EKONOMIKA PODNIKU

(schéma ke skriptu - viz web www.ioda.cz)

IODA
INFORMACE PRO DOPRAVNÍ ANALÝZY

MARKETING
(průzkum trhu)
5P:
CO chci vyrábět? (product)
KDE chci vyrábět? (place)
PRO KOHO vyrábět? (people)
ZA KOLIK chci vyrábět? (price)
PROPAGACE? (promotion)

POŽADAVKY TRHU
MNOŽSTVÍ: Q A,B,C
CENA: C A,B,C

VÝROBNÍ PLÁN
MNOŽSTVÍ: Qv A,B,C
NÁKLADY: N A,B,C

KALKULACE NÁKLADŮ
N přímé
N režijní (rozpočítání režií)
N fixní vs. N variabilní
nA, nB, nC
N = Nfix + Σ(nvar x Qv)A,B,C

(PLÁNOVANÝ) **ZISK**
ZA, ZB, ZC

TRŽBY
MNOŽSTVÍ: Qp A,B,C
CENY: C A,B,C
T = Σ(c x Qp)A,B,C

HV (ztráta / zisk) = T - N

MATERIÁL
Nm1 (Q1 x JC1)
Nm2 (Q2 x JC2)
…
Nn (Qn x JCn)
Σ N materiál = > minimum
! náklady, množství, čas, kvalita

REŽIE ZÁSOBOVÁNÍ
a) náklady na dodání
b) náklady na skladování
c) ostatní náklady zásobování
Σ N zásobování = > minimum

MZDY (PRACOVNÍ SÍLA)
PROF1 (PL1 x MT1 x DP1)
PROF2 (PL2 x MT2 x DP2)
…
PROFn (PLn x MTn x DPn)
Σ N osobní náklady = > minimum
! N hrubá mzda, diety, SZP atd.

PRACNOST
(výkonové normy)
! časové normy = > minimum

FOND PRACOVNÍ DOBY
kalendářní časový fond
vs.
pracovní dny, víkendy, svátky
dovolená, nemoc, prostoje
! využití času = > maximum

MT = N osobní náklady / DP

STROJE
S1 (PS1 x Sh1 x DPS1)
S2 (PS2 x Sh2 x DPS2)
…
Sn (PSn x Shn x DPSn)
Σ N stroje = > minimum

PRACNOST
(výkonové normy)
! časové normy = > minimum

FOND PRACOVNÍ DOBY
kalendářní časový fond
vs.
reálný časový fond
(chod, poruchy, revize..)
! využití času = > maximum

Sh = N stroje / DPS

! N klid, provoz, obsluha

REŽIJNÍ NÁKLADY
zásobování (viz výše)
provozní / výrobní
odbytové
správní

Nm .. náklady na materiál
Q .. množství materiálu
JC .. jednotková cena materiálu
PROF … profese
PL .. počet lidí
MT .. mzdový tarif
DP .. doba ptáce
PS .. počet strojů
Sh .. náklady na 1 strojohodinu
DPS .. doba práce stroje
Qv .. vyrobené množství
Qp .. prodané množství
HV .. hospodářský výsledek

ÚČETNICTVÍ
Výsledovka: Tržby, Náklady, HV
Rozvaha: Aktiva / Pasiva
Výkaz CF: samofin., provoz, inv.

FINANČNÍ ANALÝZA
zadluž., likvid., rentabilita, obrat

HODNOCENÍ INVESTIC
NPV, IRR, PBM
! riziko, čas (diskontní sazba)